

Cognome e nome del valutato

Categoria **PO/DIR** Profilo professionale

Servizio  Periodo di valutazione

Responsabile della valutazione

**a) RENDIMENTO QUALITATIVO: CAPACITA' DI ADATTAMENTO OPERATIVO AL CONTESTO DI INTERVENTO, ALLE ESIGENZE DI FLESSIBILITA' E ALLA GESTIONE DEI CAMBIAMENTI**

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
1. Spirito di iniziativa	20		0,00
2. Orientamento ai risultati finali	25		0,00
3. Flessibilità nella gestione del lavoro	20		0,00
4. Promozione del cambiamento	20		0,00
5. Senso del ruolo	15		0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

**b) INTEGRAZIONE PERSONALE NELL'ORGANIZZAZIONE: ORIENTAMENTO ALL'UTENZA E ALLA COLLABORAZIONE ALL'INTERNO DEL PROPRIO UFFICIO E TRA UFFICI DIVERSI**

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
1. Capacità di gestione delle relazioni con gli utenti finali interni ed esterni e con gli altri interlocutori	25		0,00
2. Capacità di sviluppare il clima organizzativo	20		0,00
3. Collaborazione e integrazione organizzativa e nei processi di servizio	30		0,00
4. Capacità di gestione delle relazioni con gli organi di indirizzo	25		0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

**c) CAPACITA' ORGANIZZATIVE E DI GESTIONE**

ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
1. Capacità di organizzazione del lavoro e di coordinamento di unità organizzative	40		0,00
2. Capacità di gestione del personale, leadership e autorevolezza	30		0,00
3. Capacità di gestione delle risorse affidate e di programmazione delle attività	30		0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

d) COMPETENZA PROFESSIONALE E CAPACITA' TECNICA			
ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
1. Conoscenze generali della categoria	20		0,00
2. Conoscenze specialistiche del ruolo lavorativo/profilo professionale	30		0,00
3. Capacità professionale e tecnica	20		0,00
4. Confini del ruolo professionale	30		0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

AREA DEI RISULTATI			
ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
1. Valutazione dei risultati in relazione agli obiettivi individuali assegnati (Ipotesi B del manuale)	100		0,00
2. Valutazione complessiva del contributo al raggiungimento degli obiettivi assegnati all'unità di riferimento (Ipotesi A del manuale)	0		0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

VALUTAZIONE COMPLESSIVA			
ELEMENTI DI VALUTAZIONE	PESO	VALUTAZIONE	VALUTAZIONE PONDERATA
AREA DEI COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI/COMPETENZE	40	0,00	0,00
AREA DEI RISULTATI	60	0,00	0,00
<b>TOTALE PONDERATO</b>			<b>0,00</b>

Eventuali osservazioni e interventi proposti

Eventuali osservazioni in merito alla valutazione sopra espressa

Data

Firma del valutatore

Per ricevuta

Data

Firma del valutato